



برنامه استراتیژی  
مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو



«بسمه تعالی»



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی ایران

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی ایران

معاونت تحقیقات و فناوری

## برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو

ریاست مرکز: جناب آقای دکتر علی نشاسته ریز

معاون پژوهشی مرکز: سرکار خانم دکتر شهناز ریماز

آدرس: تهران، بزرگراه همت جنب برج میلاد، دانشگاه علوم پزشکی ایران، دانشکده پیراپزشکی، روبروی گروه علوم

پرتوی، دفتر مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو

پست الکترونیکی: [rbrc@iums.ac.ir](mailto:rbrc@iums.ac.ir)

تلفن مرکز: ۸۶۷۰۴۵۸۰



## فهرست:

مقدمه

خطوط اصلی پژوهش

چشم انداز

رسالت

ارزش ها

اهداف کلان

استراتژی

تحلیل محیطی

عوامل داخلی: نقاط قوت و نقاط ضعف

عوامل خارجی: فرصت ها و تهدیدها

راهبردها و محورهای برنامه

اهداف اختصاصی

برنامه های عملیاتی

ذینفعان



## مقدمه

با توجه به رشد و گسترش کاربرد پرتوها در عرصه های تشخیصی و درمانی مانند (بخش های رادیوتراپی، پزشکی هسته ای، رادیولوژی و لیزر درمانی و...) نیاز به انجام تحقیقات گسترده در زمینه علوم پایه و در نهایت بالین، بسیار ضروری می باشد. در این راستا مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو با هدف توسعه پژوهش های بنیادی، کاربردی و توسعه ای مرتبط با علوم پرتویی و متناسب با اولویت های تحقیقاتی کشور در تاریخ ۱۳۹۵/۰۲/۲۶ با موافقت اصولی صادره از طرف شورای گسترش وزارت بهداشت تاسیس گردید و از مهر ماه ۱۳۹۵ فعالیت خود را به صورت رسمی آغاز نموده است.

مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو یک مرکز متشکل از همکاری های تخصصی و بین رشته ای در راستای انجام فعالیت های پژوهشی و فناورانه در حیطه علوم پرتویی به منظور ارتقا سلامت و افزایش آگاهی عمومی و برقراری ارتباط آموزشی و پژوهشی با سایر مراکز تحقیقاتی و گروه های آموزشی دانشگاه ها و مراکز تولیدی و صنعتی می باشد و امکان ارتباط نزدیک و تنگاتنگ متخصصین (در زمینه های رادیوتراپی، رادیوبیولوژی، پزشکی هسته ای، آنژیوگرافی، رادیولوژی و حفاظت پرتویی، نانوفناوری، فارماکولوژی و ...) را در قالب یک مرکز تحقیقات مشترک فراهم می کند. این مرکز در نظر دارد نقطه اتکا محققینی باشد که تمایل به تحقیق و پژوهش در این حوزه را دارند تا بتواند با استفاده از نظرات تخصصی پژوهشگران و تولیدکنندگان علم، با برنامه ریزی مناسب پاسخگوی نیازهای جامعه باشد. در این راستا برنامه ریزی راهبردی می تواند گام های رسیدن به اهداف محققین را فراهم آورد و از آنجائیکه برنامه ریزی راهبردی در نظام های آموزشی و پژوهشی در دنیا به عنوان یک رویکرد موفق شناخته شده است، بنابراین مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو نیز با ارائه برنامه راهبردی از بدو تاسیس خواهان استقبال از آینده در راه خدمت به جامعه بشری می باشد.

**دکتر علی نشاسته ریز**

**رئیس مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو**



## خطوط اصلی پژوهش

مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو اقدام به ایجاد ۵ هسته تحقیقاتی با عناوین زیرجهت هدفمند نمودن تحقیقات خود نموده است:

### ۱- نام هسته: کاربرد امواج غیر یونیزان در پزشکی

نام محصول: تولید مواد و توسعه تکنیک‌ها و تکنولوژی‌های مرتبط با امواج غیر یونیزان  
مسئول هسته: دکتر علی نشاسته ریز      دستیار هسته: دکتر سید محمد امینی

### ۲- نام هسته: پرتودرمانی

نام محصول: تولید مواد و توسعه تکنیک‌ها و تکنولوژی‌های مرتبط با پرتودرمانی  
مسئول هسته: دکتر سید ربیع مهدوی      دستیار هسته: دکتر رضا ریاضی

### ۳- نام هسته: پرتو تشخیصی

نام محصول: تولید مواد و توسعه تکنیک‌های مرتبط با تصویربرداری پزشکی  
مسئول هسته: دکتر علی شاکری زاده      دستیار هسته: دکتر سوسن چراغی

### ۴- دزیمتری و به کارگیری کامپیوتر در پرتوپزشکی

نام محصول: (۱) توسعه و ساخت دزیمترهای جدید (۲) تولید کدهای کامپیوتری در پرتوپزشکی و نرم افزارهای محاسبه گر  
مسئول هسته: دکتر احمد مستعار      دستیار هسته: دکتر رضا پایدار

### ۵- نام هسته: نانو فناوری پزشکی و کاربرد آن در پرتوپزشکی

نام محصول: تولید نانومواد نوین در پرتوپزشکی  
مسئول هسته: دکتر بیتا مهروی      دستیار هسته: دکتر خدیجه اشتری



## چشم انداز

مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو برآن است با توسعه دانش، پژوهش و فن آوری و گسترش توانمندی ها در پنج سال آینده به موارد زیر دست یابد:

- شناخته شدن به عنوان یک مرکز تحقیقات موفق، مهم و تاثیرگذار در سطح کشور و منطقه
- تبدیل شدن به مرکزی قابل اطمینان جهت مشاوره موثر در تشخیص و درمان
- افزایش پیوند بین علوم پایه با بالین
- احراز رتبه بین یکی از سه مرکز برتر دانشگاه
- احراز رتبه بین یکی از پنج مرکز کشوری در حیطه بیولوژی پرتو
- ارتقا سطح پژوهش در زمینه علوم پرتو در جهان
- دستیابی به فناوری های قابل اعتماد، سریع، کم هزینه و قابل انتقال در زمینه بیولوژی پرتو
- دستیابی به دانش تولید نانوذرات مورد استفاده در حوزه بیولوژی پرتو با هدف صنعتی نمودن آنها در جهت ارتقاء سلامت جامعه

## ماموریت

مرکز تحقیقاتی بیولوژی پرتو ماموریت خود میداند با رهبری، هدایت، مشاوره و اجرای پژوهش های سازماندهی شده تلاش کند تا با تکمیل حلقه های علم، تحقیق، فناوری، تولید و بهره برداری از دانش حاصله، سبب ارتقاء سلامت افراد در ایران و گسترش مرزهای دانش شود. اهم ماموریت های این مرکز در این مدت به شرح ذیل می باشد:

ماموریت ها

۱. اجرا و حمایت از پژوهش های بنیادی، کاربردی و توسعه ای در زمینه هسته های پنج گانه مرکز



## برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو



۲. جذب و تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه بیولوژی پرتو و ارتقای توانمندی‌های آن‌ها
۳. توسعه ارتباطات علمی آموزشی با مراکز صنعتی
۴. همسو نمودن پژوهش‌ها با نیازهای واقعی جامعه
۵. تلاش در جهت گسترش پیوند بین علوم پایه بالین
۶. همکاری علمی و ارتباط با مراکز آموزشی و تحقیقاتی سایر کشورها و سازمانهای بین‌المللی مورد قبول  
مراجع ذی صلاح جمهوری اسلامی ایران، در چهارچوب قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران
۷. تقویت تحقیقات و مطالعات بین‌رشته‌ای در حوزه بیولوژی پرتو با سایر علوم
۸. مساعدت در انتقال، تبادل و تجاری‌سازی نتایج حاصل از طرح‌های تحقیقاتی
۹. برگزاری و مشارکت در کنفرانس‌ها و کارگاه‌های توسعه دانش در زمینه هسته‌های پنج‌گانه مرکز
۱۰. همکاری در جهت آموزش دانشجویان در مقاطع تحصیلات تکمیلی و برگزاری دوره‌های کوتاه مدت و فرصت‌های مطالعاتی
۱۱. جذب و استفاده از استعدادهای بالفعل و بالقوه تحقیقاتی و همچنین اعضای هیئت علمی بازنشسته و دارای توان تحقیقاتی و نیز سازماندهی تحقیقات در زمینه بیولوژی پرتو و زمینه‌های تحقیقاتی وابسته به آن

### باورها و ارزش‌ها

- ✓ توجه به حفظ کرامت و حقوق انسانی
- ✓ رعایت اخلاق حرفه‌ای در تحقیقات علمی و پایبندی به حقوق مالکیت فکری
- ✓ باور به اصل صداقت و تعهد کاری
- ✓ ایجاد فرصت‌های برابر و عادلانه در راستای ایجاد زمینه‌های رشد و شکوفایی
- ✓ تشویق به کار گروهی و تیمی با هدف هم‌افزایی سازمانی
- ✓ توجه به اصل مسئولیت اجتماعی در راستای تحقق منافع عمومی



- ✓ پژوهش تقاضامحور با هدف اثربخشی و تکمیل زنجیره نوآوری
- ✓ رعایت کیفیت در تولیدات علمی
- ✓ اهمیت دادن به خرد جمعی در تصمیمات و اقدامات
- ✓ ایجاد حس تعلق خاطر به سازمان و شکل گیری هویت جمعی
- ✓ ارج نهادن به خلاقیت و نوآوری

### اهداف کلان (بلند مدت)

اهدافی که ما با انجام این مأموریت ها دنبال می کنیم عبارتند از:

- هدف یک: توسعه پژوهش های نیاز محور و ارتقای مرزهای دانش در حوزه علوم پرتو
- هدف دو: نقش آفرینی موثر در تکوین، توسعه و تجاری سازی در حوزه هسته های پنجگانه
- هدف سه: تکمیل زنجیره فناوری و نوآوری از ایده تا محصول در حوزه هسته های پنجگانه
- هدف چهار: گسترش تبادل دانش و فناوری با صنعت و تقویت همکاری با بخش دولتی، شرکت های دانش بنیان، صنایع تجهیزات پزشکی
- هدف پنج: توسعه همکاری های بین المللی با تاکید بر ظرفیت های منطقه ای در راستای تبادل دانش و فناوری در حوزه علوم مرتبط با پرتو





## استراتژی‌ها

- S1: انجام پژوهش‌های بنیادی، کاربردی، بالینی در زمینه علوم مرتبط با پرتو
- S2: تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه‌های تخصصی بیولوژی پرتو
- S3: کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و نهادهای اجرائی داخلی و خارجی
- S4: تجهیز و بهینه‌سازی آزمایشگاه‌های مرکز تحقیقاتی در راستای فعالیت‌های پژوهشی
- S5: توسعه ترجمان دانش و ارتباط با صنعت و تولید دانش مبتنی بر محصولات ثروت آفرین

## اهداف اختصاصی

- S1: انجام پژوهش‌های بنیادی، کاربردی، بالینی در زمینه علوم مرتبط با پرتو
- G1: انجام پژوهش بر مبنای برنامه عملیاتی و اولویت‌های پژوهش مرکز
- G2: چاپ مقالات با کیفیت و نشر دانش تولید شده در مرکز
- G3: انجام تحقیقات کاربردی با نگاه تولید محصول
- G4: گسترش تحقیقات با همکاری متخصصین علوم بالینی
- S2: تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه‌های تخصصی بیولوژی پرتو



## برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو



- G1: افزایش توان تخصصی جهت انجام فعالیت‌های پژوهشی و خدمات تخصصی، با برگزاری کارگاه‌های علمی، سمینارها، کنفرانس‌ها، ژورنال کلاب‌ها و ...
- G2: راه‌اندازی دوره‌های تحصیلات تکمیلی
- G3: حرکت به سمت آموزش مجازی
- G4: تولید محصولات مبتنی بر آموزش پژوهش و فناوری

### S3: کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و نهادهای اجرایی داخلی و خارجی

- G1: کوشش در شناساندن هر چه بیشتر فعالیت‌های مرکز
- G2: ارتباط و عقد تفاهم‌نامه‌های همکاری با نهادهای دولتی و خصوصی
- G3: ارتباط مستمر و تشکیل جلسات با انجمن‌های علمی مرتبط
- G4: افزایش همکاری‌های بین‌المللی

### S4: تجهیز و بهینه‌سازی آزمایشگاه‌های مرکز تحقیقاتی در راستای فعالیتهای پژوهشی

- G1: بهینه‌سازی آزمایشگاه‌های موجود
- G2: راه‌اندازی آزمایشگاه‌های جدید

### S5: توسعه ترجمان دانش و ارتباط با صنعت و تولید دانش مبتنی بر محصولات ثروت آفرین

- G1: اولویت بخشی به طرح‌های پژوهشی محصول محور
- G2: افزایش نگاه پژوهش بر مبنای ثبت اختراع
- G3: ارزش‌گذاری بر فرایند ترجمان دانش
- G4: نگاه عملگرا به ارتباط با صنعت و جامعه
- G5: ثروت آفرینی از طریق ارائه خدمات و تولیدات



**S1: انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی، بالینی در زمینه علوم مرتبط با پرتو**

**G1: انجام پژوهش بر مبنای برنامه عملیاتی و اولویت های پژوهشی**

P1: پایش سالانه برنامه استراتژیک

P2: تدوین برنامه عملیاتی سالانه

P3: تدوین اولویت های پژوهشی و موضوعات داغ هر یک از هسته های پژوهشی

P4: فراخوان ارسال طرح های پژوهشی بر مبنای اولویت ها

**S1: انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی، بالینی در زمینه علوم مرتبط با پرتو**

**G2: چاپ مقالات با کیفیت و نشر دانش تولید شده در مرکز**

P1: تشکیل گروه های مقاله نویسی

P2: اولویت دهی به پذیرش طرح از اعضای که در مجلات برتر مقاله به چاپ رسانیده اند.

P3: تشویق اعضا جهت افزایش همکاری های بین المللی در راستای افزایش کیفیت طرح ها

**S1: انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی، بالینی در زمینه علوم مرتبط با پرتو**

**G3: انجام تحقیقات کاربردی با نگاه تولید محصول**

P1: انجام تحقیقات در زمینه تصویربرداری مولکولی با استفاده از نانوذرات

P2: انجام تحقیقات در زمینه بیوسنتز نانوذرات فلزی و کاربرد آن ها (فتوسینتتایز و

رادیوسینتتایز) در درمان سرطان



## برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو



- P3: طراحی و ساخت نانوذرات تجاری در زمینه هایپرترمیا
- P4: سنتز نانوذرات جدید جهت افزایش اثر پرتودرمانی و کاهش دوز پرتو
- P5: انجام تحقیقات در زمینه ارزیابی ریسک ایجاد سرطان ناشی از رویه های سی تی و ... و بررسی روش های بهینه سازی دز و کیفیت تصویر در این زمینه
- P6: توسعه و ساخت دزیمترهای جدید به منظور کاربرد در تکنیک های جدید رادیوتراپی
- P7: انجام تحقیقات در زمینه ماشین- شبکه های عصبی عمیق
- P8: توسعه تکنیک های نوری، الکتریکی و مغناطیسی برای کاربردهای درمانی و تشخیصی در کنار توسعه نانوساختارهایی که موجب بکارگیری انرژی های غیز یونیزان در کاربردهای درمانی و تشخیصی

### S1: انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی، بالینی در زمینه علوم مرتبط با پرتو

#### G4: گسترش تحقیقات با همکاری متخصصین علوم بالینی

- P1: عقد تفاهم نامه همکاری با گروه های بالینی مرتبط با مرکز
- P2: فراخوان جذب دانشجویان رشته های مرتبط جهت اخذ پایان نامه مشترک
- P3: حضور در عرصه بالینی اعضا و دانشجویان مرکز جهت بررسی تحقیقات مبتنی بر حل مسأله
- P4: برگزاری ژورنال کلاب و کارگاه های ارائه دستاوردهای مرکز در بخش های بالینی مرتبط
- P5: اولویت دهی به طرح های فناورانه و محصول محور در پژوهش های بالینی

### S2: تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه های تخصصی بیولوژی پرتو



**G1:** افزایش توان تخصصی جهت انجام فعالیت‌های پژوهشی و خدمات تخصصی، با برگزاری کارگاه‌های علمی، سمینارها، کنفرانس‌ها، ژورنال کلاب‌ها و ...

- P1: نیازسنجی کارگاه‌ها و سمینارهای مرتبط با مسائل روز دنیا در حوزه تحقیقاتی مرکز
- P2: برگزاری سمینارها و کارگاه‌های آموزشی و پژوهشی در راستای هریک از هسته‌ها
- P3: برگزاری مرتب ژورنال کلاب‌ها و ارزیابی موضوعات داغ حوزه تحقیقاتی مرکز
- P4: برگزاری دوره‌های پیشرفته مبتنی بر فناوری و ترجمان دانش

**S2:** تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه‌های تخصصی بیولوژی پرتو

**G2:** راه‌اندازی دوره‌های تحصیلات تکمیلی و فرصت مطالعاتی

- P1: اقدام جهت اخذ مجوز پذیرش دانشجوی دکتری پژوهشی
- P2: اقدام جهت اخذ مجوز پذیرش محقق پسادکتری
- P3: همکاری و مشاوره در طرح‌های پژوهشی پایان‌نامه دانشجویان تحصیلات تکمیلی

**S2:** تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه‌های تخصصی بیولوژی پرتو

**G3:** حرکت به سمت آموزش مجازی

- P1: راه‌اندازی سامانه آموزش مجازی با همکاری معاونت آموزشی دانشگاه
- P2: ارتقاء سایت مرکز و بارگذاری محتوای آنلاین

**S2:** تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه‌های تخصصی بیولوژی پرتو

**G4:** تولید محصولات مبتنی بر آموزش پژوهش و فناوری



- P1: نشر حداقل ۵ مقاله داخلی در هر سال با آدرس مرکز
- P2: نشر حداقل ۱۰ مقاله بین المللی در هر سال با آدرس مرکز
- P3: نشر حداقل ۵ مقاله به صورت پوستر و سخنرانی در کنگره های داخلی و خارجی در هر سال با افیلیشن مرکز
- P4: تولید پوسترها و سی دی های آموزشی جهت مراکز درمانی

### S3: کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و نهادهای اجرائی داخلی و خارجی

#### G1: کوشش در شناساندن هر چه بیشتر فعالیت های مرکز

- P1: ارتقاء و بهینه سازی وب سایت مرکز
- P2: تهیه و چاپ پمفلت های تبلیغاتی
- P3: حضور در گردهمایی های مختلف به شیوه ارائه سخنرانی
- P2: گسترش آموزش مجازی

### S3: کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و نهادهای اجرائی داخلی و خارجی

#### G2: ارتباط و عقد تفاهم نامه های همکاری با نهادهای دولتی و خصوصی

- P1: ارتباط مستمر با ستاد زیست فناوری معاونت علمی فناوری ریاست جمهوری
- P2: ارتباط مستمر با ستاد نانوفناوری معاونت علمی فناوری ریاست جمهوری
- P3: ارتباط مستمر با معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت
- P4: عقد تفاهم نامه با گروه های آموزشی و مراکز تحقیقات مرتبط

### S3: کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و نهادهای اجرائی داخلی و خارجی



**G3: ارتباط مستمر و تشکیل جلسات با انجمن های علمی مرتبط**

P1: بررسی انجمن های علمی داخلی و خارجی مرتبط و فعالیت های آن ها

P2: برگزاری جلسات علمی مشترک با انجمن های علمی

**S3: کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و نهادهای اجرائی داخلی و خارجی**

**G4: افزایش همکاری های بین المللی**

P1: راه اندازی و فعالسازی وب سایت انگلیسی

P2: حضور مستمر در کنگره ها و سمینارهای بین المللی

P3: جذب گرنت به ویژه از شرکت های خصوصی

P4: عقد تفاهم نامه عملیاتی با مرکز و نهادهای دانشگاهی مرتبط

P5: حضور هرچه بیشتر به عنوان داور و هیأت تحریریه ژورنال های معتبر

P6: راه اندازی وبینارهای مشترک

**S4: تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه های مرکز تحقیقاتی در راستای فعالیتهای پژوهشی**

**G1: بهینه سازی آزمایشگاه های موجود**

P1: ارتقاء آزمایشگاه سلولی و آزمایشگاه پرتوها

P2: سازمان دهی خرید تجهیزات و مواد مصرفی

P3: تدوین محورهای فعالیتی آزمایشگاه ها

P4: اصلاح فرایندها، گردش کار و پروتکل های موجود آزمایشگاهی

**S4: تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاه های مرکز تحقیقاتی در راستای فعالیت های پژوهشی**



G2: راه اندازی آزمایشگاه های جدید

P1: افزایش فضای فیزیکی جهت تاسیس آزمایشگاه جدید

P2: تاسیس آزمایشگاه نانومواد

P3: تاسیس آزمایشگاه مولکولی

S5: توسعه ترجمان دانش و ارتباط با صنعت و تولید دانش میتنی بر محصولات ثروت آفرین

G1: اولویت بخشی به طرح های پژوهشی محصول محور

P1: تدوین فرایندهای حمایتی از تحقیقات منجر به محصول

P2: تسهیل در تصویب طرح های تحقیقاتی منجر به محصول

P3: افزایش بودجه طرح های تحقیقاتی منجر به محصول

S5: توسعه ترجمان دانش و ارتباط با صنعت و تولید دانش میتنی بر محصولات ثروت آفرین

G2: تسریع بخشیدن نگاه پژوهش بر مبنای ثبت اختراع

P1: تدوین فرایندهای حمایتی از تحقیقات منجر به ثبت اختراع

P2: فرهنگ سازی و آموزش حقوق مالکیت معنوی

P2: تسهیل در تصویب طرح های تحقیقاتی منجر به ثبت اختراع

P3: افزایش بودجه طرح های تحقیقاتی منجر به ثبت اختراع

S5: توسعه ترجمان دانش و ارتباط با صنعت و تولید دانش میتنی بر محصولات ثروت آفرین





### G3: ارزش گذاری بر فرایند ترجمان دانش

- P1: تعیین مدل پیشنهادی ترجمان دانش برای مرکز تحقیقات
- P2: برگزاری جلسات مشترک با دفتر KTEC دانشگاه
- P3: تدوین سازوکار تشویق طرح های مبتنی بر ترجمان دانش

### S5: توسعه ترجمان دانش و ارتباط با صنعت و تولید دانش مبتنی بر محصولات ثروت آفرین

#### G4: نگاه عملگرا به ارتباط با صنعت و جامعه

- P1: تدوین فرایند حمایت از شرکت های دانش بنیان
- P2: تأسیس شرکت های دانش بنیان از خروجی های مرکز
- P3: ارتباط مستمر با معاونت علمی فناوری ریاست جمهوری و حضور در ستادهای تابعه به عنوان عضو یا مشاور

### S5: توسعه ترجمان دانش و ارتباط با صنعت و تولید دانش مبتنی بر محصولات ثروت آفرین

#### G5: ثروت آفرینی از طریق ارائه خدمات و تولیدات

- P1: قیمت گذاری فرایندهای تجهیزات آزمایشگاهی جهت ارائه خدمات
- P2: قیمت گذاری پروتکل های گسترش یافته در مرکز تحقیقات جهت ارائه خدمات به دانشگاهیان
- P3: وقت دهی و تبلیغات مبتنی بر فضای مجازی
- P4: فروش محصولات مرکز تحقیقات در قالب شرکت های دانش بنیان
- P5: رایزنی در راستای حمایت از محصولات تولیدی در حیطه هسته های مرکز
- P6: رایزنی با بانک های مختلف در راستای سرمایه گذاری تولید محصولات و اخذ وام
- P7: معرفی شرکت های دانش بنیان به مراکز رشد و پارک های علمی فناوری



## تحلیل محیطی: (SWOT)

نقاط قوت (S)، ضعف (W)، فرصت (O)، تهدیدها (T)

### محیط داخلی

#### نقاط قوت: (Strengths)

- S1 توجه و حمایت مسئولین دانشگاه از فعالیتهای پژوهشی
- S2 انجام تحقیق و پژوهش با نگاه کارا، مستمر و اثربخش
- S3 وجود اساتید و پرسنل توانمند، متعهد و مسئولیت پذیر در مرکز
- S4 برگزاری مستمر همایشها و کنگرههای علمی و کارگاههای آموزشی و پژوهشی برای ذینفعان
- S5 علاقه بالای محققین به امر پژوهش در حوزه های تخصصی مرتبط با مرکز
- S6 بهبود فرآیند پذیرش و تصویب طرحها
- S7 وجود همدلی و صمیمیت در بین اعضای مرکز تحقیقات
- S8 وجود دانشجویان تحصیلات تکمیلی رادیوبیولوژی، فیزیک پزشکی و نانوفناوری و ....
- S9 دسترسی به منابع آموزشی و کتب مرجع
- S10 وجود انجمنهای علمی مرتبط با مرکز
- S11 وجود آزمایشگاههای تخصصی مرتبط با طرحهای پژوهشی مرکز
- S12 وجود مراکز تحقیقاتی متعدد و همکاری مشترک با آنها
- S13 داشتن تعامل و همکاری خوب با معاونتهای دانشگاه، دانشکدهها و سایر مراکز تحقیقاتی

#### نقاط ضعف (Weakness)



## برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو



- W1 محدودیت فضای فیزیکی (اداری و آزمایشگاهی) و امکانات مرکز تحقیقات
- W2 عدم تخصیص بودجه کافی برای مرکز
- W3 کندی روند برقراری ارتباط با موسسات داخلی و خارجی
- W4 کندی روند جذب نیروی هیئت علمی پژوهشی در مرکز برای تسریع دستیابی به اهداف
- W5 تجهیز ناکافی آزمایشگاه‌ها
- W6 عدم وجود بانک اطلاعاتی اعضای هیئت علمی
- W7 عدم تناسب تعداد نیروهای متخصص با نیازهای واقعی واحد مربوطه
- W8 پایین بودن انگیزه محققین به علت کم بودن اعتبار طرح‌ها
- W9 عدم استفاده اعضای هیئت علمی از فرصت‌های مطالعاتی
- W11 طولانی بودن روند تصویب طرح‌های تحقیقاتی و پرداخت هزینه آن
- W10 ضعف در ارتباط با صنعت و بازاریابی تحقیقات

### محیط خارجی

### فرصت‌ها (Opportunities)

- O1 دیدگاه مثبت مسئولین دانشگاه به برنامه‌ریزی برای رسیدن به هدف
- O2 نگرش و دیدگاه مثبت معاونت تحقیقات و فن‌آوری در توسعه مراکز تحقیقاتی
- O3 امکان کسب درآمد از طریق جذب طرح‌های پژوهشی ارتباط با صنعت
- O3 امکان کسب درآمد از طریق برگزاری کارگاه‌های آموزشی، سمینار و کنگره‌ها
- O4 امکان برقراری ارتباط با سایر دانشگاه‌ها و مراکز علمی و پژوهشی در داخل و خارج از کشور
- O5 امکان برقراری ارتباط با مرکز ملی تحقیقات علوم پزشکی و صندوق حمایت از پژوهشگران برای حمایت از طرح‌ها
- O6 وجود افراد بانفوذ و کارآمد
- O7 وجود دوره‌های تحصیلات تکمیلی مرتبط با مرکز
- O8 امکان استفاده از نیروهای متخصص و جوان در جامعه
- O12 وجود گروه‌های آموزشی و مراکز تحقیقاتی توانمند در دانشگاه



## تهدیدها (Threats)

- T1 امکان تغییر در سیاست های وزارت متبوع و تغییر قوانین و دستورالعمل ها در ارتباط با مراکز تحقیقاتی
- T2 پایین بودن بودجه تحقیقات از بودجه کلان کشور
- T3 عدم کاربردی سازی و استفاده از نتایج طرح های پژوهشی
- T4 کاهش انگیزه برای جذب نیرو در مراکز به دلیل کاهش درآمد
- T5 نرخ بالای تورم و نوسانات شدید ارزی
- T6 اهمیت ندادن به پژوهش نسبت به دیگر بخش ها و خدمات
- T7 نبودن چارت سازمانی مستقل
- T8 درگیر بودن مسئولین و اعضای هیات علمی در امور غیر پژوهشی
- T9: عدم وجود نگرش مناسب در خریداران خدمات پژوهشی و عدم اعتماد کافی نسبت به محصولات و خدمات پژوهشی داخلی
- T10 تحریم های بین المللی

## راهبردها و محورهای برنامه

### راهبردهای SO

- ✓ توسعه تحقیقات مرتبط در حوزه های تخصصی مرکز با راه اندازی پنج هسته تحقیقاتی
- ✓ افزایش جذب پایان نامه های دانشجویی در سطح تحصیلات تکمیلی
- ✓ اختصاص هزینه و بودجه بیشتر به تحقیقات محصول محور و ثروت آفرین
- ✓ حمایت از حقوق مالکیت معنوی و فکری تحقیقات انجام شده در مرکز
- ✓ محور قرار دادن برنامه استراتژیک تدوین شده برای انجام فعالیت های آتی مرکز
- ✓ استفاده از نیروهای نخبه، جوان و علاقه مند به پژوهش و توانمند سازی آن ها
- ✓ توسعه روش های پرتو تشخیصی و پرتو درمانی از طریق تحقیقات مرتبط



✓ ارزش گذاری فزاینده به تحقیقات فناورانه منجر به محصولات

#### راہبردهای WO

- ✓ کاهش بار آموزشی هیات علمی محقق
- ✓ افزایش جذب بودجه جهت توسعه تحقیقات در زمینه های تخصصی مرکز
- ✓ توسعه وب سایت مرکز
- ✓ شناسایی و جذب نیروی انسانی کار آمد
- ✓ حمایت از محققین در جهت افزایش انگیزه تحقیق
- ✓ افزایش مهارت های محققین و کارشناسان مرکز تحقیقات
- ✓ ساماندهی طرح های تحقیقاتی کاربردی و اولویت دار
- ✓ توسعه تجهیزات آزمایشگاهی

#### راہبردهای ST

- ✓ شرکت در جلسات انجمن های علمی مرتبط
- ✓ احیای جایگاه تحقیق و محقق در سطوح پایه و بالینی
- ✓ تلاش در جهت مستقل شدن
- ✓ تدوین محورهای فعالیتی بخش های پایه و بالینی
- ✓ انعکاس برنامه های مرکز به دیگر مراکز تحقیقاتی ایمونولوژی و مسئولین

#### راہبردهای WT

- ✓ ارتقای کیفی نیروهای انسانی مرکز تحقیقات
- ✓ جذب محققین کارآمد در امر تحقیقات
- ✓ بهینه سازی ارتباطات با سایر مراکز تحقیقاتی



✓ سازماندهی خرید تجهیزات و مواد مصرفی مرکز تحقیقات

## دینفعان

- وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی
- حوزه مدیریت دانشگاه، معاونت‌ها و مدیریت واحدهای تابعه دانشگاه
- اعضای هیات علمی دانشگاه
- دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی
- پژوهشگران وابسته به مرکز تحقیقات
- گروه‌های آموزشی
- کارکنان
- مراکز تحقیقاتی دانشگاه
- انجمن فیزیک پزشکی ایران
- مرکز تحقیقات سرطان
- سازمان انرژی اتمی ایران
- مراکز تحقیقات دانشگاه
- بیمارستانهای آموزشی - درمانی
- جامعه (بیماران و ...)
- دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی سایر کشورها
- دانشجویان و پژوهشگران سایر دانشگاه‌های علوم پزشکی و مراکز تحقیقاتی مرتبط
- شرکت‌های تجهیزات پزشکی



## برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو



به این امید که مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو با عنایت خداوند متعال و بهره‌گیری از توانمندی اساتید، دانشجویان و کارشناسان با حرکت به سوی دورنمای خود و انجام مأموریت‌ها به تمامی اهداف پیش‌بینی شده تحقق بخشیده و گامی مؤثر در راستای ارتقای سلامت جامعه و تقویت توانمندی پژوهشی دانشجویان و اعضای هیئت علمی برداشته باشد.

RCB



## برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو



بسمتعالی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران

### صور تجلسه مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو

شماره جلسه: نشست پنجم	مکان جلسه: دفتر فیزیک بهداشت و مرکز تحقیقات
تاریخ جلسه: ۱۳۹۵/۸/۹	زمان جلسه: ۱۳ الی ۱۵
موضوع جلسه: هسته های پژوهشی	
<p><b>حاضرین:</b> دکتر نشاسته ریز، دکتر مهدوی، دکتر ریماز، دکتر مستعار، دکتر مهروی، دکتر پایدار، دکتر شاکری زاده، دکتر ابراهیمی، خانم عینعلی</p> <p>جلسه با نام و یاد خداوند آغاز و سپس دکتر نشاسته ریز ضمن معرفی و خوش آمدگویی به دکتر شاکری زاده و دکتر ابراهیمی، گزارشی از اقدامات انجام شده مرکز تاکنون، را مطرح کردند.</p> <p><b>مطالب مورد بحث و تصمیمات متخذه:</b></p> <p>_ برنامه راهبردی مرکز در جلسه مورد بحث و تایید نهایی قرار گرفت.</p> <p>_ مقرر گردید هریک از اعضاء برنامه عملیاتی خود را طی ۱۰ روز آتی براساس جدول گانت ارسال شده به آن ها تکمیل و ارائه دهند.</p> <p>_ مقرر گردید کتابچه معرفی هسته های پژوهشی براساس فرمت تعیین شده توسط معاونت پژوهشی دانشگاه تکمیل و ارسال شود.</p> <p>_ مقرر گردید هریک از اعضاء لیستی از امکاناتی که می توانند در اختیار مرکز قرار دهند آماده و در جلسه آتی ارائه دهند.</p> <p>_ مقرر گردید لاین های تحقیقاتی هریک از هسته ها به منظور تعیین سیاستهای تحقیقاتی مرکز ارائه شود.</p>	

### امضاء اعضاء:

دکتر مهدوی

دکتر شاکری زاده

دکتر نشاسته ریز

دکتر مهروی

دکتر ابراهیمی

دکتر مستعار

دکتر ریماز

خانم عینعلی





## برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو



بسم تعالی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران

### صور تجلسه مرکز تحقیقات بیولوژی پرتو

شماره جلسه: نشست مقدم	مکان جلسه: دفتر مرکز تحقیقات
تاریخ جلسه: ۱۳۹۹/۶/۲۶	زمان جلسه: ۱۰ الی ۱۲
موضوع جلسه: بازنگری و تصویب نهایی استراتژی و برنامه راهبردی مرکز تحقیقات	
حاضرین: دکتر نشاسته ریز، دکتر مهدوی، دکتر ریماز، دکتر مستعار، دکتر مهروی، دکتر اشتری، دکتر پایدار، دکتر امینی، دکتر جانزاده، دکتر چراغی، خانم عینعلی	
مطالب مورد بحث و تصمیمات منخذه:	
_ برنامه استراتژی و راهبردی مرکز تحقیقات مورد بازنگری مجدد قرار گرفت و با نظر همه اعضای مرکز تأیید نهایی شد.	

### امضاء اعضاء:

دکتر احمد مستعار

دکتر سید ربیع مهدوی

دکتر شهناز ریماز

دکتر علی نشاسته ریز

دکتر رضا پایدار

دکتر سید محمد امینی

دکتر بهناز اشتری

دکتر بیتا مهروی

دکتر سوسن چراغی

دکتر آتوسا جانزاده